

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ

Η COSMOONE ΑΡΩΓΟΣ ΣΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΑΡΟΧΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ



Με την απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας και τη δραστηριοποίηση των παρόχων εμπορίας, άνοιξε ο δρόμος για την προσφορά ανταγωνιστικών τιμών για την προμήθεια ρεύματος και φυσικού αερίου. Έως το τέλος του 2019, δημοπρατήθηκαν μέσω της cosmoONE πάνω από 35 MWh χαμηλής τάσης, άνω των 100 MWh μέσης τάσης και των 60 MWh ΑΘΔ αερίου για καταναλώσεις εντός του 2020. Το σενάριο της εφαρμογής δημοπρασιών της cosmoONE, δίνει την ευκαιρία στους συμμετέχοντες παρόχους ενεργειακών προϊόντων της αγοράς να προσφέρουν μέσω του συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοπρασιών σταθερή τιμή και έκπτωση συνέπειας για εγγυημένες ποσότητες ρεύματος ή αντίστοιχα τιμή και κόστος μεταφοράς για το Φυσικό Αέριο. Σε αυτό το πλαίσιο κινήθηκε και ο Όμιλος MIG όπου κατάφερε να πετύχει σημαντική εξοικονόμηση ενεργειακού κόστους λόγω του ανταγωνισμού που αναπτύχθηκε κατά τη διάρκεια των ηλεκτρονικών διαγωνισμών της cosmoONE. Για την όλη διαδικασία και την επιτυχή έκβαση του εν λόγω «πειράματος» μας μιλήσε ο **Γεώργιος Ευστρατιάδης**, γενικός διευθυντής του Ομίλου MIG

Περιγράψτε μας τον Όμιλο MIG και τις ενεργειακές του ανάγκες και απαιτήσεις;

Ο Όμιλος MIG έχει σημαντική παρουσία στο επιχειρηματικό περιβάλλον της Ελλάδας καθώς δραστηριοποιείται σε πολλούς τομείς της οικονομίας, όπως καταναλωτικά προϊόντα, προϊόντα διατροφής, εστίαση, πληροφορική, μεταφορές, real estate, κ.ά. Οι ενεργειακές ανάγκες του Ομίλου σε ηλεκτρική ενέργεια συνολικά είναι της τάξης των 18.000 MWh (χαμηλή τάση) και 75.000 MWh (μέση τάση) περιλαμβανομένων των καταστημάτων λιανικής, μονάδων παραγωγής, κτιρίων γραφείων και άλλων

εγκαταστάσεων που τροφοδοτούνται με ρεύμα και φυσικό αέριο. Επίσης, οι ενεργειακές ανάγκες του Ομίλου σε φυσικό αέριο συνολικά είναι της τάξης των 75.000 MWh. Είναι λοιπόν ευνόμοτο ότι η μείωση του ενεργειακού κόστους με ταυτόχρονη διατήρηση του επιπέδου ενεργειακής επάρκειας και ασφάλειας είναι σημαντική.

Πώς σκεφθήκατε να διαπραγματευτείτε τις τιμές ενέργειας;

Αποτελεί στρατηγική του ομίλου η υιοθέτηση σύγχρονων, αποτελεσματικών και αδιάβλητων διαδικασιών στον τομέα αγοράς αγαθών και υπηρεσιών με κύριο στόχο την εξοικονόμηση κόστους. Επιπλέον η συγκυρία της απελευθέρωσης τόσο της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας όσο και της αντίστοιχης του φυσικού αερίου υπήρξε ο καταλύτης για την απόφασή μας να προχωρήσουμε στην ηλεκτρονική δημοπρασία. Στην απόφασή μας αυτή είχαμε αρωγό την cosmoONE της οποίας η σημαντική μακροχρόνια εμπειρία και τα επιτυχημένα αποτελέσματα της στη διενέργεια των διαγωνισμών αποτελούσαν τα εξέγγυα για την επιτυχία του εγχειρήματος. Η χρήση των υπηρεσιών SaaS (Software as a Service) της cosmoONE αποτέλεσε σημαντικό βοήθημα στην αποτελεσματικότητα της διαδικασίας.

Πώς εξελίχθηκε η διαδικασία της δημοπρασίας;

Η προετοιμασία περιλάμβανε τα στάδια της κλειστής πρόσκλησης, της αποδοχής των όρων σύμβασης και NDA, της περιγραφής της καταλάωσης ανά σημείο με βάση τα απολογιστικά στοιχεία του προηγούμενου έτους, της εγγραφής των προμηθευτών στην πλατφόρμα της cosmoONE, της εκπαίδευσης τους και της διενέργειας δοκιμαστικών ηλεκτρονικών δημοπρασιών. Ακολούθως, στη διενέργεια της δημοπρασίας κάθε συμμετέχων έδινε κατά τη διάρκεια της δημοπρασίας μία σταθερή τιμή MWh χαμηλής τάσης, τιμή για την μέση τάση που θα είχε ισχύ για ένα έτος και το ποσό της εγγύησης που ζητούσε για την υπογραφή της σύμβασης. Στη συνέχεια το σύστημα υπολόγιζε on line το τελικό σύνολο, πολλαπλασιάζοντας με τις

ποσότητες και αφαιρώντας το κόστος της εγγύησης. Κάθε συμμετέχων έβλεπε σε πραγματικό χρόνο την κατάταξή του και είχε τη δυνατότητα να αναθεωρήσει την συνολική προσφορά του με τη βελτίωση ενός ή περισσότερων παραμέτρων. Η δημοπρασία είχε προβλεπόμενη διάρκεια 30', όμως λόγω του έντονου ανταγωνισμού και των συνεχιζόμενων προσφορών ο χρόνος αυτός παρατάθηκε. Το σύστημα της cosmoONE παρέχει την απαιτούμενη –με βάση τις εσωτερικές διαδικασίες ελέγχου του Ομίλου MIG– διαφάνεια και αξιοπιστία, ενώ το προσωπικό της cosmoONE μας υποστήριζε πλήρως σε κάθε βήμα της διαδικασίας, από την επιλογή του τύπου δημοπράτησης, έως την εξαγωγή των αποτελεσμάτων.

Σας δικαίωσαν τα αποτελέσματα; Ποια είναι τα επόμενα βήματα και τα lessons learned;

Τόσο η δημοπρασία ηλεκτρικής ενέργειας όσο και αυτή του φυσικού αερίου δικαίωσαν απόλυτα τις προσδοκίες μας. Υπήρξε συνολικά σημαντική εξοικονόμηση ενεργειακού κόστους λόγω του ανταγωνισμού που αναπτύχθηκε κατά τη διάρκεια των ηλεκτρονικών διαγωνισμών. Η επιτυχία των εν λόγω δημοπρασιών, που ξεπέρασε τις προσδοκίες μας, αποτέλεσε το έναυσμα για να επιταχυνθούν οι εσωτερικές διαδικασίες οι οποίες θα επιτρέψουν την εκτεταμένη πλέον χρήση των ηλεκτρονικών διαγωνισμών κατά την επιλογή των αγαθών και υπηρεσιών που αγοράζουν οι εταιρείες του ομίλου. Η άριστη συνεργασία με την cosmoONE στην προετοιμασία και την ομαλή υλοποίηση των συγκεκριμένων Ηλεκτρονικών Δημοπρασιών καθιστά ευκολότερη την υιοθέτηση του ανωτέρω στόχου.

Τελειώνοντας, να τονίσω ότι τα πλεονεκτήματα αυτής της στρατηγικής, που συνοψίζονται στην οικονομία πόρων, την αύξηση της παραγωγικότητας και αποτελεσματικότητας των Τμημάτων Προμηθειών, και την αποτελεσματική παρακολούθηση των δεικτών προμηθειών (αγορών) και εξόδων, θα ωφεληθούν σημαντικά την περαιτέρω ανάπτυξη και τα οικονομικά αποτελέσματα των εταιρειών και του Ομίλου γενικότερα.